
ĐÁP ÁN ĐỀ THI SỐ 2

Câu 1 (2 điểm): Lập kế hoạch là gì? Hãy liệt kê 2 nguyên nhân chính (theo bạn) mà người ta thường thất bại khi lập kế hoạch? Giải thích?

Ý 1: (1 điểm) *Lập kế hoạch là gì?* Là xây dựng nên các công việc cụ thể và vạch ra tiến trình thực hiện chúng phù hợp với các điều kiện đã có sẵn và các điều kiện có thể đạt được nhằm đạt được mục tiêu ban đầu của nhà sản xuất

Ý 2: (1 điểm) *Hãy liệt kê 2 nguyên nhân chính (theo bạn) mà người ta thường thất bại khi lập kế hoạch? Giải thích?*

Tùy chọn, trong đó cần đặt trọng tâm ở 2 ý: KHSX không khả thi (0,25 đ) và giải thích (0,25 đ), thiếu hoặc lập lịch trình chưa phù hợp (0,25 đ) và giải thích (0,25 đ).

Câu 2 (2 điểm): Giải thích tại sao hiện nay, các doanh nghiệp may thường giao hàng chậm? Cần làm gì để giảm thiểu rủi ro từ việc giao hàng không đúng hạn này?

Ý 1: (1 điểm) *Giải thích tại sao hiện nay, các doanh nghiệp may thường giao hàng chậm?*

Cần trình bày ít nhất 4 nội dung:

Lập kế hoạch không khả thi và lịch trình chưa chính xác (0,25đ) ;

Việc triển khai công tác quản lý chất lượng chưa tốt dẫn đến chất lượng sản phẩm không đạt yêu cầu của khách hàng (0,25đ) ;

Máy móc thiết bị hư hỏng hoặc bị sự cố về điện, thiên tai (0,25đ) ;

Trục trặc về thủ tục giấy tờ (0,25đ) ;...

Ý 2: (1 điểm) *Cần làm gì để giảm thiểu rủi ro từ việc giao hàng không đúng hạn này?*

Đề xuất các giải pháp liên quan đến 4 nội dung trên.

Nd1: cần nghiên cứu thu thập thông tin chính xác để lập kế hoạch và lịch trình chính xác hơn (0,25đ).

Nd2: Củng cố, chỉnh đốn công tác quản lý chất lượng, hướng dẫn kỹ thuật kỹ lưỡng hơn, để chất lượng hàng đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng (0,25đ).

Nd3: thường xuyên bảo trì máy móc, mua máy phát điện, tập dợt xử lý sự cố thiên tai (0,25đ).

Nd4: cần rà soát kỹ các loại thủ tục, tránh nhầm lẫn, sai sót (0,25đ)

Câu 3 (2 điểm): Dịch đoạn Hợp đồng sau ra tiếng Việt (chỉ cần trình bày theo số thứ tự đang có):

Tiếng Anh	Tiếng Việt	Điểm
III: DELIVERY – TRANSPORTATION: 1. Party A is responsible for delivery of fabric and accessories to Party B.	III. PHƯƠNG THỨC GIAO NHẬN- VẬN CHUYỂN 1. Bên A chịu trách nhiệm giao vải và phụ liệu đầy đủ cho bên B	1 điểm
2. Party B has to deliver the garment on time and shall bear all responsibilities or related expense incase of late delivery.	2. Bên B cam kết sẽ giao hàng đúng thời hạn, nếu giao hàng trễ hạn, bên B sẽ hoàn toàn chịu trách nhiệm và thanh toán mọi chi phí phát sinh	1 điểm

Câu 3 (4 điểm):

Khảo sát quá trình sản xuất mã hàng A (đã sản xuất) của chuyên may 3, ta thấy thời gian hoàn thành một sản phẩm là 4.500 (s). Số công nhân là 50 người. Thời gian làm việc một ngày là 27.000 (s). Hãy tính nhịp độ sản xuất của chuyên, năng suất của tổ trong ngày và năng suất của từng công nhân. Sau đó, điền đầy đủ thông tin cần thiết vào bảng dự trù tiến độ thực hiện kế hoạch 4/2014 cho chuyên may 3 đối với các mã hàng sắp sản xuất dưới đây:

Nếu biết:

- Thời gian bán thành phẩm đầu tiên vào chuyên đến khi sản phẩm đầu tiên ra chuyên = 5 ngày.
- Thời gian hoàn tất sản phẩm = 5 ngày
- Công nhân được nghỉ ngày chủ nhật hàng tuần và các ngày lễ theo luật định (giỗ tổ Hùng Vương là ngày 9/4)
- Ngày sản xuất đầu tiên là ngày 1/4 (thứ ba)

Giải:

Nhịp độ sản xuất: $4500 : 50 = 90$ (s) (0,5 đ)

Năng suất của tổ : $27.000 \times 50 : 4500 = 300$ sp/ngày (0,5 đ)

Năng suất của từng công nhân : $300 : 50 = 6$ sp/ngày (0,5 đ)

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT THÁNG 4/2014 (0,5 đ)
CHUYÊN MAY: 3

Chuyên may	Mã hàng	Số lượng	Năng suất	Lao động	Ngày sản xuất	Nhận BTP	Xong BTP	Ra chuyên	Xong mã hàng	Nhập kho	Xuất hàng	+ -
3 (0,5 đ)	H531	2498	6	50	9	1/4	12/4	7/4	18/4	24/4	29/4	5
	Q64(2)	1716	6	50	6	14/4	21/4	19/4	26/4	5/5	3/5	-2
	V452	2826	6	50	10	22/4	6/5	28/4	12/5	17/5	15/5	-2

- Mỗi mã hàng điền đầy đủ có giá trị 0,5 đ (3 Mã hàng)

Cán bộ coi thi không giải thích đề thi

Ngày 26 tháng 12 năm 2014

GV Biên soạn

Trần Thanh Hương